Министерство здравоохранения Российской Федерации
ИРКУТСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ МЕДИЦИНСКАЯ АКАДЕМИЯ ПОСЛЕДИПЛОМНОГО ОБРАЗОВАНИЯ –
филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования
«РОССИЙСКАЯ МЕДИЦИНСКАЯ АКАДЕМИЯ НЕПРЕРЫВНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»

ОДОБРЕНО
Методическим советом ИГМАПО-
Филиала ФГАОУ ДПО РМАНПО
Минздрава России
«06»июля 2026 г. протокол № 7

УТВЕРЖДЕНО
Зам. директора по учебной работе
ИГМАПО- филиала ФГАОУ ДПО
РМАНПО Минздрава России
«07» июля 2026 г.
_____ С.М. Горбачева

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ВРАЧЕЙ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ

«Организация здравоохранения и общественное здоровье»

Объем программы 144 академических часа
Форма обучения: очная

г. Иркутск
2026

СОСТАВРАБОЧЕЙГРУППЫ

по разработке дополнительной программы
повышения квалификации врачей по специальности
«Организация здравоохранения и общественное здоровье»
(Объем программы 144 академических часа)

№ пп.	Фамилия, имя, отчество	Ученая степень, звание	Занимаемая должность	Место работы
1.	Кицул Игорь Сергеевич	д.м.н., профессор	Заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения	ИГМАПО–филиал ФГАОУ ДПО РМАНПО МЗ РФ
2.	Винокурова Арина Михайловна	к.э.н.	Доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения	ИГМАПО–филиал ФГАОУ ДПО РМАНПО МЗ РФ
3.	Запевалин Павел Владимирович	к.м.н.	Ассистент кафедры общественного здоровья и здравоохранения	ИГМАПО–филиал ФГАОУ ДПО РМАНПО МЗ РФ
По методическим вопросам				
1.	Горбачева Светлана Михайловна	д.м.н., профессор	Заместитель директора по учебной работе	ИГМАПО–филиал ФГАОУ ДПО РМАНПО МЗ РФ
2.	Баженова Юлия Викторовна	к.м.н., доцент	Декан терапевтического факультета	ИГМАПО–филиал ФГАОУ ДПО РМАНПО МЗ РФ

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ

1. Актуальность Программы:

Определяется потребностью практического здравоохранения в специалистах врачах-организаторах здравоохранения для выполнения задач планирования, организации, учета и контроля деятельности медицинской организации и системы здравоохранения в целом. Организаторы здравоохранения вносят весомый вклад в обеспечение эффективной деятельности организации здравоохранения, направленной на укрепление общественного здоровья и совершенствование управления медицинской организацией.

Повышение квалификации по специальности включает аспекты профилактики социально значимых заболеваний, вопросы формирования здорового образа жизни населения, аспекты медицинской статистики и медицинской демографии. Специальность формирует системный подход к организации медицинской помощи, а также помогает слушателям выстраивать причинно-следственные и организационные связи в системе здравоохранения.

Значительная часть образовательной программы посвящена нормативно-правовой регламентации в системе здравоохранения, правам и ответственности медицинского персонала и пациента. Повышение квалификации предусматривает совершенствование управленческих компетенций специалистов, изучение вопросов нормирования труда в здравоохранении, экономики и ресурсосбережения.

2. Нормативно-правовые документы

1. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 24 марта 2025 г.№266 (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 22 апреля 2025 г., регистрационный № 81928), действует до 1 сентября 2031 года (далее – Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам).
2. Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 сентября 2014 г. № 667н «О реестре профессиональных стандартов (перечне видов профессиональной деятельности)» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 19 ноября 2014 г., регистрационный № 34779) с изменением, внесенным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2017 г. № 254н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 марта 2017 г., регистрационный № 46168).
3. Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 12 апреля 2013 г. № 148н «Об утверждении уровней квалификации в целях разработки проектов профессиональных стандартов» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 27 мая 2013 г., регистрационный № 28534).
4. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (далее – Федеральный закон № 273-ФЗ).
5. Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 02.05.2024 № 206н «Об утверждении квалификационных требований к медицинским и фармацевтическим работникам с высшим образованием».

(зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации1 июня 2023 г.Регистрационный № 73677

6. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – подготовка кадров высшей квалификации по программам ординатуры по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 2 февраля 2022 г. N 97 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - подготовка кадров высшей квалификации по программам ординатуры по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11.03.2022, регистрационный номер N N 67695) (далее – ФГОС ВО);
7. Профессиональный стандарт «Врач – организатор здравоохранения», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 7 ноября 2017 г. N 768н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья".
8. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам ординатуры, утвержденный приказом Минобрнауки России от 19.11.2013 N 1258 (далее – Порядок организации образовательной деятельности);
9. Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации № 534 н от 25.05.2026г. об утверждении типовой дополнительной профессиональной программы повышения квалификации по специальности организация здравоохранения и общественное здоровье.

3. Профессиональные компетенции:

В результате освоения Программы ФГАОУ ДПО РМАНПО Минздрава России обеспечивает совершенствование у обучающегося (слушателя) профессиональных компетенций (далее - ПК), включающих необходимые знания, умения, опыт деятельности, в соответствии с планируемыми результатами обучения и рабочими программами модулей:

Код	Наименование компетенций
ПК 1	Способен вести статистический учет в медицинской организации
ПК 2	Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации
ПК-3	Способен управлять структурным подразделением медицинской организации
ПК-4.	Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации
ПК-5.	Способен управлять процессами деятельности медицинской организации
ПК-6.	Способен управлять медицинской организацией
ПК-7.	Способен оказывать медицинскую помощь в экстренной форме

4. **Категории обучающихся**: На обучение по программе могут быть зачислены врачи организаторы здравоохранения.

КОМПОНЕНТЫ ПРОГРАММЫ

№ п/п	Наименование компонентов программы
I	**Общие положения**
1.	Цель программы
2.	Результат освоения Программы
3.	Форма обучения по Программе
4.	Трудоемкость обучения (срок освоения Программы)
5.	Календарный учебный график
II	**Планируемые результаты обучения**
6.	Планируемые результаты обучения
III	**Учебный план**
7.	Учебный план
IV	**Рабочие программы модулей**
8.	Рабочие программы модулей
V	**Формы аттестации**
9	Промежуточная аттестация. Итоговая аттестация
10	Оценочные материалы Программы
VI	**Организационно-педагогические условия реализации Программы**
11.	Кадровые условия реализации Программы
12.	Кадровое обеспечение реализации Программы в части практической подготовки
13.	Материально-техническое обеспечение реализации Программы
14.	Материально-техническое обеспечение реализации Программы в части практической подготовки
15.	Использование ЭО и ДОТ, учебно-методическое и информационное обеспечение Программы
16.	Финансовое обеспечение реализации Программы

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Цель реализации образовательной программы[1]

Цель дополнительной профессиональной программы повышения квалификации специалистов организаторов здравоохранения – совершенствование компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» (область профессиональной деятельности[2] – 02 Здравоохранение, уровень квалификации[3] – 8 уровень).

2. Результат освоения Программы:

В результате освоения Программы ИГМАПО - филиал ФГАОУ ДПО РМАНПО Минздрава России обеспечивает совершенствование у обучающегося (слушателя) профессиональных компетенций[1] (далее – ПК), включающих необходимые знания, умения, опыт деятельности, в соответствии с планируемыми результатами обучения и рабочими программами модулей.(таблица 3).

3. Форма обучения по Программе:

Форма обучения по Программе - очная с возможностью частичного использования электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее – ЭО и ДОТ).

Форма обучения	Академических часов в день	Количество дней в неделю	Общая продолжительность программы, месяцев (дней, недель)
очная	6-8	5	

4. Трудоемкость обучения:

Трудоемкость обучения (срок освоения Программы): 144 академических часа.

5. Календарный учебный график[4]

Учебные занятия проводятся в течение 4 недель: 6-7 часов в день, 5 дней в неделю

---

[1]Пункт11 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 24 марта 2025 г.№266 (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 22 апреля 2025 г., регистрационный№ 81928), действует до 1 сентября 2031 года. Далее – Порядок организации и осуществления образовательной деятельностипо дополнительным профессиональным программам.

[2]Таблица приложения к приказу Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 сентября 2014 г. № 667н «О реестре профессиональных стандартов (перечне видов профессиональной деятельности)» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 19 ноября 2014 г., регистрационный № 34779) с изменением, внесенным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2017 г. № 254н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 марта 2017 г., регистрационный № 46168).

[3]Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 12 апреля 2013 г. № 148н «Об утверждении уровней квалификации в целях разработки проектов профессиональных стандартов» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 27 мая 2013 г., регистрационный № 28534).

[4]Пункты11 и 15 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.

Название и темы рабочей программы	***1 неделя***	***2 неделя***	***3 неделя***	***4 неделя***
	Трудоемкость освоения (акад. час)			
Модуль 1. Актуальные организационно-правовые вопросы организации здравоохранения и общественного здоровья	33			
Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении	3	30		
Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности		6	8	
Модуль 4. Актуальные вопросы медицинской статистики, цифровых технологий в здравоохранении			18	
Модуль 5. Практика			10	26
Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме				6
Итоговая аттестация				4
Общая трудоемкость	36	36	36	36

II. Планируемые результаты освоения образовательной программы

6. Планируемые результаты обучения

N п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)
1	ПК-1. Способен вести статистический учет в медицинской организации	1.з1. Актуальное понятие о Едином цифровом контуре системы здравоохранения, структуре Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения, медицинских информационных системах, других информационных системах в сфере здравоохранения. 1.з2. Актуальные требования по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну.	1.у1. Расчет статистических показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения. 1.у2. Ведение персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан.
2	ПК-2. Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации	2.з1. Виды медицинской документации и требования к ее оформлению. 2.з2. Современные аспекты электронного документооборота в медицинской организации. 2.з3. Современные информационные и цифровые технологии в здравоохранении; способы отображения данных, в том числе графические, в отчетных, презентационных и информационно-аналитических материалах. 2.з4. Нормативное правовое регулирование работы с обращениями граждан и юридических лиц.	2.у1. Подготовка презентационных материалов, информационно-аналитических материалов, справок о деятельности медицинской организации или ее подразделений для предоставления руководству организации, а также для печатных и электронных средств массовой информации. 2.у2. Анализ деятельности структурных подразделений медицинской организации. 2.у3. Подготовка проектов локальных нормативных актов медицинской организации. 2.у4. Подготовка проектов ответов на обращения граждан и юридических лиц.
3	ПК-3. Способен управлять структурным подразделением медицинской организации	3.з1. Современные подходы к планированию деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.з2. Трудовое законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере здравоохранения. 3.з3. Актуальная классификация медицинской помощи, организация медицинской помощи в соответствии с положением об организации оказания медицинской помощи по видам медицинской помощи, в соответствии с порядками оказания медицинской помощи, на основе клинических рекомендаций, с учетом стандартов медицинской помощи. 3.з4. Современные методы и технологии эффективной внутренней и	3.у1. Анализ, прогнозирование и планирование показателей деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у2. Составление плана ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации и контроль его выполнения. 3.у3. Мониторинг и принятие мер по повышению эффективности использования ресурсов структурным подразделением медицинской организации. 3.у4. Мотивирование работников структурного подразделения медицинской организации. 3.у5. Профилактика и предупреждение конфликтных ситуаций, управление командным взаимодействием.

		внешней коммуникации при осуществлении управления структурным подразделением медицинской организации. 3.з5. Актуальные принципы ситуационного лидерства и командообразования, современные методы мотивации работников структурного подразделения медицинской организации. 3.з6. Актуальный прядок создания и деятельности врачебной комиссии. 3.з7. Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации.	3.у6. Формирование отчетов о деятельности структурного подразделения медицинской организации, в том числе по результатам внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 3.у7. Анализ результатов внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в целях их использования для совершенствования подходов к осуществлению деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у8. Разработка и реализация предложений по устранению и предупреждению нарушений в процессе деятельности структурного подразделения медицинской организации.
4	ПК-4. Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации	4.з1. Современные методики расчета потребности в ресурсах и эффективности их использования в медицинской организации. 4.з2. Актуальные подходы к управлению ресурсами медицинской организации, в том числе кадровыми. 4.з3. Актуальные принципы менеджмента организации, современные подходы и инструменты тактического управления.	4.у1. Оценка деятельности медицинской организации с учетом показателей результативности деятельности медицинской организации. 4.у2. Планирование численности и структуры кадров медицинской организации, оценка возрастного состава персонала, уровня квалификации сотрудников. 4.у3. Формирование предложений по оптимальной организационной структуре медицинской организации. 4.у4. Мониторинг и анализ информации о состоянии отдельных направлений деятельности медицинской организации. 4.у5. Организация применения информационных технологий при оказании медицинской помощи.
5	ПК-5. Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	5.з1. Проектное и процессное управление в здравоохранении, программно-целевой метод решения задач перспективного развития медицинской организации, риск-менеджмент в деятельности медицинской организации. 5.з2. Современные методы эффективного управления кадровыми ресурсами медицинской организации. 5.з3. Особенности аудита в системе менеджмента качества. 5.з4. Современные подходы к организации государственного, ведомственного и внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.з5. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи: структура, источники финансового обеспечения медицинской помощи, критерии доступности и качества	5.у1. Оценка эффективности деятельности медицинской организации, разработка и выбор оптимальных управленческих решений, оценка рисков, связанных с их реализацией. 5.у2. Оценка ресурсного обеспечения, эффективности использования ресурсов медицинской организации. 5.у3. Формирование системы мотивации и стимулирования труда в медицинской организации, в том числе в рамках развития отдельного направления ее деятельности. 5.у4. Организация и оценка результатов проведения мероприятий внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.у5. Разработка планов корректирующих мероприятий по результатам проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.

		медицинской помощи. 5.з6. Правила обязательного медицинского страхования, система договоров в сфере обязательного медицинского страхования. 5.з7. Тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования. 5.з8. Актуальные способы и источники оплаты медицинской помощи. 5.з9. Актуальные требования к организации контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи в рамках обязательного медицинского страхования. 5.з10. Актуальные требования пожарной безопасности, охраны труда и техники безопасности, актуальные вопросы личной безопасности и конфликтологии, правила внутреннего трудового распорядка.	5.у6. Планирование и организация внутренних аудитов в рамках системы менеджмента качества. 5.у7. Планирование и мониторинг выполнения объемов медицинской помощи, оказываемой медицинской организацией. 5.у8. Анализ выявленных нарушений при, оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе обязательного медицинского страхования. 5.у9. Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией, фондом обязательного медицинского страхования при несогласии с результатами контрольно-экспертных мероприятий. 5.у10. Соблюдение правил внутреннего трудового распорядка, требований пожарной безопасности, охраны труда.
6	ПК-6. Способен управлять медицинской организацией	6.з1. Кадровая политика в медицинской организации: актуальные цели, задачи, методики формирования. 6.з2. Нормативное правовое регулирование в сфере государственных закупок и антикоррупционное законодательство. 6.з3. Нормативные правовые и организационные основы деятельности, приносящей доход. 6.з4. Актуальные вопросы охраны здоровья, полномочий органов власти в сфере охраны здоровья, прав и обязанностей граждан в сфере охраны здоровья, прав и обязанностей медицинских работников и медицинских организаций. 6.з5. Современные подходы к оценке внешней и внутренней среды медицинской организации. 6.з6. Современная методология формирования стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации.	6.у1. Организация кадрового обеспечения медицинской организации (привлечение, закрепление, профессиональное совершенствование кадров). 6.у2. Оценка экономической эффективности деятельности медицинской организации. 6.у3. Организация и контроль оказания платных медицинских услуг. 6.у4. Организация поточности и маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи в медицинской организации. 6.у5. Выделение и оценка факторов внешней и внутренней среды медицинской организации, в том числе при проведении SWOT-анализа. 6.у6. Определение стратегии развития медицинской организации на среднесрочный и долгосрочный периоды. 6.у7. Выявление и оценка потенциальных юридических рисков в деятельности медицинской организации.
7	ПК-7. Способен оказывать медицинскую помощь в экстренной форме	7.з1. Принципы и методы оказания медицинской помощи в экстренной форме в соответствии с нормативными правовыми актами и клиническими рекомендациями. 7.з2. Клинические признаки состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.з3. Факторы риска, представляющие непосредственную угрозу для	7.у1. Диагностика состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.у2. Определение факторов, представляющих непосредственную угрозу для собственной жизни и здоровья, жизни и здоровья пострадавшего (пострадавших) и окружающих лиц. 7.у3. Устранение факторов, представляющих непосредственную угрозу для

		собственной жизни и здоровья, жизни и здоровья пострадавшего (пострадавших) и окружающих лиц, методы устранения указанных факторов риска. 7.з4. Правила и порядок проведения первичного осмотра пациента (пострадавшего) при оказании медицинской помощи в экстренной форме при отсутствии сознания; остановке дыхания и (или) остановке кровообращения; нарушении проходимости дыхательных путей инородным телом и иных угрожающих жизни и здоровью нарушениях дыхания; наружных кровотечениях; травмах, ранениях и поражениях, вызванных механическими, химическими, электрическими, термическими поражающими факторами, воздействием излучения; отравлениях; укусах или ужаливаниях ядовитых животных; судорожном приступе, сопровождающемся потерей сознания; острых психологических реакциях на стресс. 7.з5. Правила эффективной коммуникации с пациентами, их законными представителями, окружающими лицами и медицинскими работниками при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з6. Алгоритм обращения в службы спасения, в том числе вызова выездной бригады скорой медицинской помощи. 7.з7. Принципы действия приборов для наружной электроимпульсной терапии (дефибрилляции). 7.з8. Правила выполнения наружной электроимпульсной терапии (дефибрилляции) с использованием автоматического наружного дефибриллятора. 7.з9. Медицинские показания и медицинские противопоказания к проведению реанимационных мероприятий. 7.з10. Правила проведения базовой сердечно-легочной реанимации. 7.з11. Методы обеспечения проходимости дыхательных путей. 7.з12. Правила остановки наружных кровотечений. 7.з13. Правила наложения повязок при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з14. Способы охлаждения при травмах, воздействиях излучения,	жизни и здоровья пострадавшего (пострадавших), а также участников оказания медицинской помощи в экстренной форме и окружающих лиц, в том числе предотвращение дополнительного травмирования пострадавшего (пострадавших). 7.у4. Обеспечение собственной безопасности, в том числе с использованием средств индивидуальной защиты. 7.у5. Вызов выездной бригады скорой медицинской помощи, перемещение, транспортировка пострадавшего, передача пострадавшего выездной бригаде скорой медицинской помощи. 7.у6. Оценка количества пострадавших. 7.у7. Устное информирование пострадавшего и окружающих лиц о готовности оказывать медицинскую помощь в экстренной форме, а также о начале проведения мероприятий по оказанию медицинской помощи в экстренной форме. 7.у8. Осуществление эффективной коммуникации с пациентом, его законным представителем, окружающими лицами и медицинскими работниками, в том числе выездной бригадой скорой медицинской помощи при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.у9. Устранение воздействия повреждающих факторов на пострадавшего. 7.у10. Извлечение пострадавшего из транспортного средства или других труднодоступных мест. 7.у11. Перемещение пострадавшего в безопасное место. 7.у12. Обеспечение проходимости дыхательных путей при их закупорке инородным телом. 7.у13. Проведение первичного осмотра пациента при состояниях, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.у14. Осуществление мероприятий по временной остановке наружного кровотечения, в том числе прямым давлением на рану, наложением давящей повязки (в том числе с фиксацией инородного тела), наложением кровоостанавливающего жгута. 7.у15. Определение наличия признаков жизни у пострадавшего (наличие сознания, наличие дыхания с помощью слуха, зрения и осязания). 7.у16. Проведение сердечно-легочной реанимации и поддержание проходимости

		высоких температур, химических веществ, укусах или ужаливаниях ядовитых животных; проведения термоизоляции и согревания при воздействии низких температур. 7.з15. Методы иммобилизации с использованием медицинских изделий и подручных средств. 7.з16. Правила использования средств индивидуальной защиты при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з17. Правила и порядок проведения мониторинга состояния пациента при оказании медицинской помощи в экстренной форме, порядок передачи пациента выездной бригаде скорой медицинской помощи. 7.з18. Порядок применения лекарственных препаратов и медицинских изделий при оказании медицинской помощи в экстренной форме.	дыхательных путей. 7.у17. Использование автоматического наружного дефибриллятора. 7.у18. Наложение окклюзионной (герметизирующей) повязки при ранении грудной клетки. 7.у19. Промывание желудка. 7.у20. Охлаждение при травмах, воздействиях излучения, высоких температур, химических веществ, укусах или ужаливаниях ядовитых животных. 7.у21. Проведение термоизоляции и согревания при воздействии низких температур. 7.у22. Проведение иммобилизации (обездвиживания) с использованием медицинских изделий или подручных средств; аутоиммобилизация или обездвиживание руками травмированных частей тела. 7.у23. Предотвращение дополнительного травмирования головы при судорожном приступе, сопровождающемся потерей сознания. 7.у24. Придание и поддержание оптимального положения тела пострадавшего в зависимости от его состояния. 7.у25. Осуществление контроля состояния пострадавшего (наличия сознания, дыхания, кровообращения и отсутствия наружного кровотечения), оказание пострадавшему психологической поддержки. 7.у26. Применение лекарственных препаратов и медицинских изделий при оказании медицинской помощи в экстренной форме.

III Учебный план

7. Учебный план:

N п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)			практика	аттестация 1
				всего	в том числе			
					практическая подготовка	возможно использование ЭО и ДОТ		
1	**Модуль 1. Актуальные организационно-правовые вопросы организации здравоохранения и общественного здоровья**	33	13	19	4	12	0	1
1.1	Стратегия развития национального здравоохранения	3	1	2	0	2	0	0
1.2	Национальные проекты в сфере здравоохранения. Мониторинг реализации. Общественно значимые результаты	3	1	2	0	2	0	0
1.3	Актуальные медико-социальные характеристики демографических процессов. Современные медико-демографические проблемы	4	2	2	0	2	0	0
1.4	Заболеваемость населения. Современные подходы к изучению заболеваемости	4	2	2	0	2	0	0
1.5	Современные нормативные требования к организации медицинской помощи населению	2	2	0	0	0	0	0
1.6	Современные подходы к организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	2	0	2	2	0	0	0
1.7	Современные подходы к организации оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи	2	0	2	2	0	0	0
1.8	Современные организационно-правовые аспекты обязательного медицинского страхования	4	2	2	0	2	0	0
1.9	Современные подходы к организации закупок товаров, работ, услуг. Антикоррупционное законодательство	3	1	2	0	0	0	0
1.10	Актуальные вопросы работы с обращениями граждан	2	1	1	0	0	0	0

1.11	Актуальные вопросы трудового законодательства и его применения в медицинской организации	3	1	2	0	2	0	0
1.12	Промежуточная аттестация по модулю 1	1	0	0	0	0	0	1
2	**Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении**	33	13	19	6	10	0	1
2.1	Принятие управленческих решений. Современные технологии управления	3	1	2	0	2	0	0
2.2	Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	3	1	2	2	0	0	0
2.3	Современные методы стратегического планирования деятельности медицинской организации	2	1	1	0	1	0	0
2.4	Ресурсы в здравоохранении. Современные подходы к управлению кадровыми ресурсами	4	2	2	2	0	0	0
2.5	Современные технологии деловой коммуникации. Лидерство и командообразование	3	1	2	0	0	0	0
2.6	Актуальные вопросы формирования и реализации программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	3	2	1	0	0	0	0
2.7	Современная тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	4	2	2	0	2	0	0
2.8	Приносящая доход деятельность медицинских организаций	2	1	1	0	1	0	0
2.9	Актуальное экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	2	0	2	2	0	0	0
2.10	Управленческий учет и современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	3	1	2	0	2	0	0
2.11	Актуальные вопросы нормирования труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	3	1	2	0	2	0	0

2.12	Промежуточная аттестация по модулю 2	1	0	0	0	0	0	1
3	**Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности**	14	5	9	6	3	0	0
3.1	Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	1	1	0	0	0	0	0
3.2	Современные требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	6	2	4	4	0	0	0
3.3	Современные подходы к контролю объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	4	1	3	0	3	0	0
3.4	Актуальные вопросы организации деятельности врачебной комиссии	3	1	2	2	0	0	0
4	**Модуль 4. Актуальные вопросы медицинской статистики, цифровых технологий в здравоохранении**	18	6	12	8	4	0	0
4.1	Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	4	0	4	4	0	0	0
4.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	4	2	2	0	2	0	0
4.3	Современные медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	2	0	2	2	0	0	0
4.4	Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	4	2	2	2	0	0	0
4.5	Современные подходы к обеспечению информационной безопасности в работе медицинских организаций	4	2	2	0	2	0	0
5	**Модуль 5. Практика**	36	0	0	0	0	36	0
5.1	Практика в медицинской	36	0	0	0	0	36	0

	организации							
6	**Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме**	6	2	4	0	0	0	0
6.1	Оказание медицинской помощи в экстренной форме	6	2	4	0	0	0	0
7	Итоговая аттестация	4	0	0	0	0	0	4
Итого часов (трудоемкость)		144	39	63	24	29	36	6

IV. Рабочие программы модулей <6>

8. Рабочие программы модулей:

N п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
1	Модуль 1. Актуальные организационно-правовые вопросы организации здравоохранения и общественного здоровья		
1.1	Стратегия развития национального здравоохранения	Современное состояние и комплексные проблемы в области охраны здоровья граждан в Российской Федерации. Методология формирования стратегических и программных документов. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 N 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года". Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года (в части здравоохранения). Актуальные цели, задачи развития здравоохранения в Российской Федерации на долгосрочный период.	ПК-6
1.2	Национальные проекты в сфере здравоохранения. Мониторинг реализации. Общественно значимые результаты	Реформирование и модернизация системы здравоохранения в России. Основные результаты реализации национального проекта "Здравоохранение" (2019 - 2024). Национальный проект "Продолжительная и активная жизнь": федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Национальный проект "Новые технологии сбережения здоровья": федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Национальный проект "Семья": федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Актуальные вопросы проведения мониторинга реализации национальных проектов, федеральных проектов.	ПК-6
1.3	Актуальные медико-социальные характеристики демографических процессов. Современные медико-демографические проблемы	Современные демографические показатели в оценке группового и общественного здоровья. Актуальная динамика народонаселения. Демографический переход. Современные тенденции миграции населения. Демографическая политика Российской Федерации. Актуальные вопросы оценки медико-демографических показателей общественного здоровья в России и за рубежом: общая и повозрастная смертность, младенческая, материнская смертность, ожидаемая продолжительность жизни, ожидаемая продолжительность здоровой жизни. Использование методов реального и условного	ПК-1, ПК-2, ПК-4

		поколения, демографических коэффициентов. Анализ уровня рождаемости. Оценка тенденций уровня рождаемости в различных регионах России. Изучение репродуктивного поведения населения. Актуальные показатели потенциальной демографии: анализ воспроизводства населения в различных странах. Анализ показателей смертности, причин и факторов смертности. Ожидаемая продолжительность жизни. Анализа возрастной структуры населения, типов воспроизводства населения, коэффициента демографической нагрузки. Актуальные вопросы оценки потенциальных последствий старения населения, учет изменений возрастной структуры населения при принятии управленческих решений и разработке моделей оказания медицинской помощи.	
1.4	Заболеваемость населения. Современные подходы к изучению заболеваемости	Современные методы изучения заболеваемости. Заболеваемость по данным об обращаемости в медицинские организации, по данным медицинских осмотров, по данным о причинах смерти. Актуальные вопросы эпидемиологии заболеваемости. Закономерности инфекционной и неинфекционной заболеваемости. Первичная и общая заболеваемость. Профессиональная заболеваемость. Заболеваемость детей и подростков. Болезненность. Патологическая пораженность. Исчерпанная заболеваемость, структура. Современные тенденции заболеваемости населения Российской Федерации. Социальная значимость заболеваний. Болезни системы кровообращения как медико-социальная проблема. Злокачественные новообразования как медико-социальная проблема. Болезни органов дыхания как медико-социальная проблема. Туберкулез как медико-социальная проблема. Травматизм как медико-социальная проблема. Болезни органов пищеварения как медико-социальная проблема. Болезни костно-мышечной системы как медико-социальная проблема. Инфекционные заболевания как медико-социальная проблема. Персонифицированные регистры граждан с важнейшими социально-значимыми заболеваниями: организация ведения и контроль.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4
1.5	Современные нормативные требования к организации медицинской помощи населению	Актуальные положения об организации оказания медицинской помощи: нормативно-правовое значение, структурные компоненты, содержание. Актуальные порядки оказания медицинской помощи: нормативно-правовое значение, структурные компоненты, содержание. Нормативно-правовое значение стандартов медицинской помощи, содержание, область применения. Клинические рекомендации, порядок разработки и утверждения, функции и задачи научно-практического совета Министерства здравоохранения Российской Федерации. Нормативно-правовое значение применения клинических рекомендаций. Особенности организации отдельных видов медицинской помощи: скорой, в том числе скорой специализированной; паллиативной медицинской помощи.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
1.6	Современные подходы к организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	Современные принципы организации первичной медико-санитарной помощи (далее - ПМСП) взрослому населению, детскому населению. Нормативные сроки оказания ПМСП в плановой и неотложной формах. Особенности организации ПМСП для населения, проживающего в субъектах Российской Федерации с низкой плотностью населения, сельской местности. Актуальные правила	ПК-3, ПК-5, ПК-6

		организации деятельности поликлиники, врачебной амбулатории, центра общей врачебной практики. Актуальные правила организации работы регистратуры, отделения (кабинета) неотложной медицинской помощи, мобильной медицинской бригады. Особенности организации первичной медико-санитарной помощи по отдельным профилям. Особенности организации работы женской консультации, стоматологической поликлиники, детской поликлиники, фельдшерско-акушерского пункта. Современные организационные технологии, направленные на повышение доступности ПМСП: организация работы с расписанием, технология "листа ожидания", механизм обратной связи, организация работы контакт-центра, основные каналы записи на прием к врачу, возможности дистанционной записи. Перераспределение функций между отдельными категориями врачебного, среднего, младшего медицинского и немедицинского персонала. Актуальные вопросы организации диспансерного наблюдения, порядок, функции врачебного, среднего, младшего медицинского, немедицинского персонала. Оценка эффективности диспансерного наблюдения. Диспансеризация определенных групп взрослого населения и профилактические медицинские осмотры как профилактическое направление в рамках ПМСП. Организация кабинетов/отделений медицинской профилактики, функции.	
1.7	Современные подходы к организации оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи	Актуальные правила организации специализированной медицинской помощи, медицинские показания для оказания специализированной медицинской помощи. Современная номенклатура медицинских организаций. Актуальный порядок направления пациентов в федеральные медицинские организации для получения специализированной медицинской помощи. Особенности организации специализированной медицинской помощи по отдельным профилям (акушерско-гинекологический, инфекционный, психиатрический, наркологический, фтизиатрический, онкологический). Особенности организации специализированной медицинской помощи гражданам, страдающим социально-значимыми заболеваниями. Особенности организации работы специализированных диспансеров. Преемственность в организации деятельности стационара, поликлиники, станции скорой медицинской помощи. Гарантии прав граждан на получение высокотехнологичной медицинской помощи (далее - ВМП). Перечни видов ВМП, включенных в базовую программу обязательного медицинского страхования, перечень видов ВМП, не включенных в базовую программу обязательного медицинского страхования. Источники финансирования ВМП в соответствии с программой государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи населению Российской Федерации. Правила организации оказания высокотехнологичной медицинской помощи с применением единой государственной информационной системы здравоохранения. Порядок направления пациентов для получения ВМП, медицинские показания для оказания ВМП, порядок направления на ВМП отдельных категорий граждан. Национальные медицинские	ПК-3, ПК-5, ПК-6

		исследовательские центры, их функции и роль в организации оказания ВМП населению Российской Федерации.	
1.8	Современные организационно-правовые аспекты обязательного медицинского страхования	Нормативно-правовое регулирование обязательного медицинского страхования: современные аспекты. Правила обязательного медицинского страхования. Субъекты и участники обязательного медицинского страхования, их права и обязанности в системе обязательного медицинского страхования. Права и обязанности застрахованных лиц в системе обязательного медицинского страхования. Страхователи для работающих и неработающих граждан, права и обязанности страхователей. Права и обязанности медицинских организаций. Федеральный фонд обязательного медицинского страхования и его функции страховщика в системе обязательного медицинского страхования. Территориальные фонды обязательного медицинского страхования, их роль и функции в системе обязательного медицинского страхования. Страховые медицинские организации, осуществляющие деятельность в сфере обязательного медицинского страхования, функции в системе обязательного медицинского страхования. Порядок взаимодействия участников и субъектов в системе обязательного медицинского страхования.	ПК-5
1.9	Современные подходы к организации закупок товаров, работ, услуг. Антикоррупционное законодательство	Особенности закупочной деятельности в здравоохранении. Современная классификация закупок. Принципы контрактной системы. Федеральное законодательство в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд. Особенности закупок у единственного поставщика. Особенности закупочной деятельности для автономных, бюджетных и казенных медицинских организаций. Формирование и размещение планов-графиков закупок. Разработка планов-графиков закупок и анализ предложений поставщиков. Актуальные вопросы формирования, состава, функций и полномочий закупочной комиссии. Электронные площадки. Функционал юридической и экономической служб медицинских организаций в сфере закупок. Эффективное взаимодействие служб. Контрактная служба. Механизмы внутреннего контроля закупочной деятельности. Анализ предложений поставщиков на соответствие требованиям закупочной документации. Оценка рисков при выборе поставщиков. Федеральные законы и подзаконные акты, составляющие антикоррупционное законодательство Российской Федерации. Актуальные вопросы противодействия коррупции. Ответственность за коррупционные правонарушения. Возмещение ущерба, причиненного коррупционными деяниями. Международное сотрудничество в борьбе с коррупцией. Предупреждение коррупции в сфере здравоохранения. Механизмы контроля за соблюдением антикоррупционного законодательства. Значение этических норм и кодексов поведения медицинских работников в предотвращении коррупции. Защита от коррупционного давления. Нормы права о защите лиц, сообщивших о коррупционных правонарушениях. Разработка антикоррупционных мер для медицинской организации, анализ мер профилактики коррупции. Меры по защите медицинских работников от	ПК-4, ПК-5, ПК-6

		коррупционного давления и способы сообщения о коррупционных правонарушениях. Квалификация действий участников (должностных лиц, пациентов, третьих лиц) с точки зрения действующего законодательства.	
1.10	Актуальные вопросы работы с обращениями граждан	Нормативное правовое регулирование рассмотрения обращений граждан Российской Федерации. Порядок рассмотрения письменных обращений. Алгоритм действий должностных лиц при получении письменных обращений. Использование современных информационных технологий для работы с обращениями. Порядок рассмотрения устных обращений. Особенности работы с коллективными обращениями, взаимодействие с представителями инициативной группы. Сроки рассмотрения обращений. Порядок продления сроков, ответственность за пропуск сроков. Ответственность за нарушения порядка рассмотрения обращений граждан. Типовые обращения граждан в медицинские организации. Анализ судебной практики по делам о нарушении порядка рассмотрения обращений граждан. Порядок обжалования решений и действий (бездействия) государственных органов и должностных лиц, связанных с рассмотрением обращений граждан. Медиация, примирительные процедуры.	ПК-2, ПК-4
1.11	Актуальные вопросы трудового законодательства и его применения в медицинской организации	Актуальные нормативно-правовые вопросы трудовых отношений в медицинских организациях. Трудовой кодекс Российской Федерации, отраслевые нормативные акты, локальные акты медицинской организации (правила внутреннего трудового распорядка, коллективный договор). Существенные условия трудового договора. Особенности регулирования труда медицинских работников. Рабочее время и время отдыха. Права и обязанности работника и работодателя. Безопасные условия труда. Дисциплинарный проступок. Дисциплинарные взыскания. Актуальные вопросы материальной ответственности работника: нормативная база, виды и пределы материальной ответственности работника, порядок привлечения, регрессные требования работодателя. Условия привлечения к полной материальной ответственности. Причинение прямого действительного ущерба как основание привлечения к материальной ответственности. Основания для изменения условий труда, расторжения договора по инициативе работника и работодателя. Анализ судебной практики по трудовым спорам в здравоохранении. Разработка локальных нормативных актов медицинской организации. Правила составления графика работы и графика отпусков. Вопросы применения дисциплинарных взысканий, обжалования дисциплинарного взыскания.	ПК-3, ПК-4
1.12	Промежуточная аттестация по модулю 1	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 1.1 - 1.11.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
2	Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении		
2.1	Принятие управленческих решений. Современные технологии управления	Современные организационные структуры управления. Постановка целей и организационное планирование, традиционные и современные подходы к планированию. Мотивация трудовой деятельности. Планирование деятельности медицинской организации,	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

		виды планов. Контроль деятельности организации здравоохранения, методы и формы контроля. Предварительный, текущий и заключительный контроль. Эффективность контроля. Принятие решений при осуществлении функций управления. Классификация современных управленческих технологий. Эффективность управления. Роль стандартизации в здравоохранении. Процессный подход. Управление процессами организации. Научная организация труда. Ценность и потери в производственном процессе.	
2.2	Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	Современная классификация проектов. Жизненный цикл проекта, его этапы. Управление проектом. Современные технологии управления проектом. Международные и национальные стандарты управления проектами. Цель управления проектом, успешность проекта, план управления проектом. Распределение ролей в проекте. Виды рисков при реализации проекта и управление ими. Управление изменениями. Современные инструменты бережливых технологий в здравоохранении.	ПК-5
2.3	Современные методы стратегического планирования деятельности медицинской организации	Особенности стратегического менеджмента. Современные технологии бизнес-планирования, содержание бизнес-плана. Современные методы стратегического планирования. Актуальные вопросы содержания стратегического управления: анализ внешней и внутренней среды, формирование миссии и целей организации, выбор и разработка стратегии на уровне стратегической зоны деятельности, проектирование организационной структуры. Инструменты и технологии стратегического управления. Проведение SWOT-анализа.	ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.4	Ресурсы в здравоохранении. Современные подходы к управлению кадровыми ресурсами	Современные подходы к оценке эффективности управления материально-техническими ресурсами медицинской организации. Управленческий учет в медицинской организации. Управление запасами медицинской организации. Оценка эффективности использования материально-технических ресурсов в медицинской организации. Актуальные вопросы лекарственного обеспечения при оказании медицинской помощи. Актуальные вопросы организации льготного лекарственного обеспечения: направления, категории, источники финансирования. Определение потребности в лекарственных препаратах. Особенности лекарственного обеспечения пациентов высокозатратными нозологиями и редкими (орфанными) заболеваниями, роль фондов. Кадровые ресурсы государственной системы здравоохранения Российской Федерации, обеспеченность врачебным и средним медицинским персоналом. Методика расчета потребности врачебным и средним медицинским персоналом с учетом гарантированных объемов оказания медицинской помощи населению. Стратегия кадровой политики отрасли. Меры, направленные на привлечение медицинских кадров. Планирование трудовых ресурсов.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.5	Современные технологии деловой коммуникации. Лидерство и командообразование	Деловые коммуникации. Современные коммуникативные технологии в устной и письменной формах общения для решения профессиональных задач в области управления. Взаимодействие со средствами массовой информации. Имидж современного руководителя. Корпоративная культура. Кросс-культурный менеджмент. Прогнозирование и профилактика конфликтов. Современные подходы к лидерству. Психологические аспекты	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

		лидерства, факторы формирования лидерства. Навыки и качества лидера. Делегирование полномочий. Технологии командообразования.	
2.6	Актуальные вопросы формирования и реализации программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи (далее - ПГГ). Актуальный перечень видов, форм и условий предоставления медицинской помощи, оказание которой осуществляется бесплатно. Актуальный перечень заболеваний и состояний и перечень категорий граждан, которым медицинская помощь оказывается бесплатно. Финансовое обеспечение ПГГ за счет средств федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов, а также средств обязательного медицинского страхования. Средние нормативы объемов медицинской помощи, финансовых затрат и подушевые нормативы финансирования медицинской помощи. Требования к территориальной ПГГ. Порядок утверждения территориальной ПГГ. Условия оказания и сроки ожидания первичной медико-санитарной, специализированной, скорой, паллиативной медицинской помощи. Условия оказания и сроки ожидания медицинской помощи в дневных стационарах всех типов. Актуальные вопросы оказания медицинской помощи ветеранам боевых действий, включая медицинскую реабилитацию и санаторно-курортное лечение. Условия реализации права на выбор врача в рамках территориальной ПГГ. Вопросы реализации права внеочередного оказания медицинской помощи отдельным категориям граждан. Порядок оказания медицинской помощи ветеранам боевых действий. Территориальные нормативы объемов медицинской помощи и финансовых затрат на единицу объема медицинской помощи. Критерии качества медицинской помощи.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
2.7	Современная тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	Нормативно-правовые условия разработки тарифных соглашений. Роль и функции комиссии по разработке территориальной программы обязательного медицинского страхования (далее - ОМС). Актуальные условия внесения изменений в тарифное соглашение. Актуальные вопросы планирования объемов и стоимости медицинской помощи, оказываемой за счет средств ОМС. Актуальные причины, влияющие на корректировку объемов медицинской помощи. Актуальные способы оплаты медицинской помощи в системе ОМС. Актуальные способы оплаты медицинской помощи в амбулаторных условиях: по подушевому финансированию на прикрепившихся лиц, за единицу объема медицинской помощи. Актуальные способы оплаты специализированной медицинской помощи в системе ОМС: достоинства и недостатки. Цель и задачи оплаты специализированной медицинской помощи по клинико-статистическим группам (далее - КСГ). Эволюция модели КСГ. Квалификационные критерии отнесения случая оказания медицинской помощи к КСГ. Место клинических рекомендаций в формировании КСГ. Условия распределения объемов предоставления и финансового обеспечения медицинской помощи между медицинскими организациями. Роль страховых медицинских организаций в оплате медицинской помощи. Особенности планирования объемов медицинской помощи на	ПК-5, ПК-6

		региональном уровне. Межучережденческие и межтерриториальные расчеты за оказанную медицинскую помощь в системе ОМС. Мониторинг выполнения объемов и финансового обеспечения медицинской помощи. Показатели и целевые значения результативности деятельности медицинской организации. Контроль за структурой расходов медицинской организации, оказывающей медицинскую помощь в системе ОМС. Региональные подходы к оплате медицинской помощи в амбулаторных условиях. Расходы на медицинскую помощь, не включенные в расчет подушевого норматива финансирования. Порядок оплаты профилактических медицинских осмотров и диспансеризации населения. Порядок оплаты диспансерного наблюдения. Методика расчета дифференцированного подушевого норматива финансирования медицинской помощи в амбулаторных условиях. Актуальные вопросы оплаты медицинской помощи в стационарных условиях и условиях дневного стационара: за законченный случай лечения и за прерванный случай госпитализации. Особенности оплаты специализированной медицинской помощи, оказанной федеральными медицинскими организациями. Методика расчета тарифа на медицинскую помощь в стационарных условиях и условиях дневного стационара по КСГ.	
2.8	Приносящая доход деятельность медицинских организаций	Приносящая доход деятельность как источник финансовых поступлений медицинской организации, виды. Платные медицинские услуги, нормативно-правовое регулирование, правила и условия предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг, стороны и порядок заключения договора, порядок информирования потребителя, заказчика о предоставлении платных медицинских услуг. Актуальные требования закона о защите прав потребителей. Информация об исполнителе и предоставляемых им медицинских услугах. Ответственность исполнителя и контроль за предоставлением платных медицинских услуг. Актуальные вопросы добровольного медицинского страхования: общая характеристика отношений в системе, правила, программы, актуарные расчеты, проблемы и перспективы развития. Ведение учета пациентов медицинской организации, застрахованных по программам добровольного медицинского страхования. Безвозмездные поступления - источник дополнительных доходов медицинской организации. Виды безвозмездных поступлений и их использования: дарение, пожертвование, благотворительные гранты.	ПК-5, ПК-6
2.9	Актуальное экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Источники и формы финансирования проектной деятельности. Инвестиционная деятельность в здравоохранении. Привлечение внешних инвестиций для реализации проектов. Современные методы анализа и оценки эффективности инвестиций. Государственно-частное партнерство в здравоохранении: формы, нормативное правовое регулирование. Соглашение о государственно-частном партнерстве. Финансирование проектов в рамках соглашения о государственно-частном партнерстве. Мониторинг и контроль соглашений о государственно-частном партнерстве. Аутсорсинг и	ПК-6

		аутстаффинг. Бизнес-планирование в медицинской организации. Виды внутренних (управленческий бизнес-план развития производственной и экономической деятельности, бизнес-план проекта) и внешних (инвестиционный проект, бизнес-план для получения кредита) бизнес-планов. Современные методики (стандарты) бизнес-планирования. Структура (разделы) бизнес-плана: концептуальная часть, организационный план, план маркетинга, план производства, финансовый план, оценка рисков проекта.	
2.10	Управленческий учет и современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	Особенности управленческого учета в здравоохранении. Актуальные виды управленческого учета. Современные методы ведения управленческого учета. Организация сбора и анализа информации о деятельности медицинской организации, ведения управленческого учета. Использование результатов управленческого учета для принятия управленческих решений, а также стратегического, тактического и оперативного планирования деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений. Современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. Источники данных о финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. Порядок утверждения бухгалтерских документов. Актуальные направления анализа финансово-хозяйственной деятельности: анализ основных средств, финансовый анализ, оценка эффективности использования коечного фонда и медицинских изделий, оценка эффективности использования трудовых ресурсов, оценка себестоимости медицинской помощи и отдельных видов медицинских услуг, оценка финансовых расходов организации. Анализ безубыточности. Использование результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности, анализа безубыточности в принятии управленческих решений, оценке потребности медицинской организации в видах ресурсов. Прогнозирование результатов деятельности медицинской организации на территории обслуживания на основе результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности в текущем и предшествующих периодах. Разработка плана мероприятий по повышению результативности работы медицинской организации и ее структурных подразделений, эффективности использования экономических ресурсов.	ПК-6
2.11	Актуальные вопросы нормирования труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	Нормативное правовое регулирование нормирования труда работников в медицинской организации. Разработка и утверждение положения о нормировании труда работников в медицинской организации. Виды трудовых норм (временные нормативы, нормы нагрузки, выработки, нормы обслуживания, нормы численности). Расчет потребности в медицинских работниках. Перспективное планирование потребности в медицинских работниках с учетом текущего возрастного состава и уровня квалификации медицинского персонала, динамики оборота по приему и выбытию. Актуальные вопросы разработки и утверждения штатного расписания медицинской организации. Система оплаты труда работников государственных и муниципальных учреждений здравоохранения. Установление заработной платы работникам, в том числе размера	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

		тарифных ставок, окладов (должностных окладов), доплат и надбавок компенсационного характера, в том числе за работу в условиях, отклоняющихся от нормальных, системы доплат и надбавок стимулирующего характера и системы премирования. Система эффективного контракта в медицинской организации. Современные подходы к разработке и установлению критериев оценки эффективности деятельности медицинских работников.	
2.12	Промежуточная аттестация по модулю 2	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 2.1 - 2.11.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
3	Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности		
3.1	Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	Актуальные вопросы организации контроля в сфере охраны здоровья. Федеральный государственный контроль (надзор) качества и безопасности медицинской деятельности как составляющая контроля (надзора) в сфере охраны здоровья. Предмет федерального государственного контроля (надзора) качества и безопасности медицинской деятельности. Актуальные виды контрольных (надзорных) мероприятий, их периодичность, в зависимости от категории риска деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих медицинскую деятельность.	ПК-3, ПК-5
3.2	Современные требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности как составляющая контроля (надзора) в сфере охраны здоровья. Актуальные виды, формы и методы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации. Значение использования критериев оценки качества медицинской помощи в медицинской организации. Система индикаторов качества. Документирование и отчетность. Ведение современных учетных форм (журналы, чек-листы для врачей, карты экспертной оценки, анкеты для пациентов). Роль стандартных операционных процедур в обеспечении качества и безопасности медицинской деятельности.	ПК-3, ПК-5
3.3	Современные подходы к контролю объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	Контроль объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе ОМС: нормативно-правовая регламентация, задачи в рамках обеспечения защиты прав застрахованных. Субъекты и объекты контроля объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в зависимости от вида: медико-экономический контроль, медико-экономическая экспертиза, экспертиза качества медицинской помощи. Роль страховых медицинских организаций и территориальных фондов ОМС в системе контроля качества. Требования, предъявляемые к экспертам качества, порядок формирования реестра экспертов. Перечень оснований для отказа в оплате медицинской помощи (уменьшения оплаты медицинской помощи). Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе ОМС. Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией и территориальным фондом ОМС при несогласии медицинской организации с результатами контрольно-экспертных мероприятий. Актуальные вопросы разработки и контроля за реализацией плана корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений; выявленных	ПК-3, ПК-5

		по результатам контрольно-экспертных мероприятий.	
3.4	Актуальные вопросы организации деятельности врачебной комиссии	Нормативные правовые основы деятельности врачебной комиссии. Функции врачебной комиссии. Состав и регламент работы врачебной комиссии. Протоколы заседаний врачебной комиссии.	ПК-3, ПК-5
4	Модуль 4. Актуальные вопросы медицинской статистики, цифровых технологий в здравоохранении		
4.1	Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	Современные статистические показатели, используемые для оценки деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь в амбулаторных условиях, специализированную и скорую медицинскую помощь. Актуальные вопросы применения статистических показателей деятельности медицинской организации для анализа и оценки результативности деятельности медицинских организаций: выполнение плана посещений, охват диспансеризаций и диспансерным наблюдением, вакцинацией, выполнение функции врачебной должности, анализ структуры посещений, эффективность использования коечного фонда, больничная летальность, хирургическая активность, онкозапущенность, одногодичная летальность, пятилетняя выживаемость, индекс здоровья детей, время доезда скорой помощи при оказании экстренной медицинской помощи). Правила проведения, анализ и интерпретация результатов социологического исследования. Использование данных статистического анализа и социологического исследования для формирования предложений по совершенствованию деятельности медицинских организаций.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4
4.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	Нормативно-правовая регламентация формирования единой информационной системы в здравоохранении. Единый цифровой контур в здравоохранении на основе Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения. Основные подсистемы Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения. Медицинские информационные системы: понятие, формирование по основным направлениям организации оказания медицинской помощи. Система сбора, обработки и анализа статистической информации в сфере здравоохранения на различных уровнях. Актуальные вопросы оценки эффективности деятельности медицинской организации на основе данных системы сбора, обработки и анализа статистической информации в сфере здравоохранения и разработка рекомендаций по улучшению.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
4.3	Современные медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	Медицинская информационная система: классификация, компоненты, информационные потоки, особенности внедрения в медицинской организации. Электронная медицинская карта: понятие, требования, функции, структура. Формирование отчетов и аналитики на основе данных медицинской информационной системы и электронных медицинских карт. Использование лабораторной информационной системы, радиологической информационной системы и системы архивирования и передачи изображений.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6
4.4	Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при	Нормативное и техническое регулирование применения искусственного интеллекта в Российской Федерации, возможности использования врачами, руководителями, внедрение в медицинской организации. Использование системы поддержки принятия врачебных решений. Актуальные вопросы организации дистанционного	ПК-2, ПК-3, ПК-5

	оказании медицинской помощи	взаимодействия. Требования к участникам информационного взаимодействия. Планирование и внедрение телемедицинских программ: выбор целевой аудитории, определение потребностей, разработка протоколов. Правовые вопросы телемедицины. Экономические аспекты телемедицины: стоимость внедрения, финансирование, возмещение затрат. Этические и юридические вопросы телемедицины: конфиденциальность, безопасность данных, ответственность врача. Разработка протоколов дистанционного наблюдения пациентов. Принятие решений на основе данных дистанционного мониторинга.	
4.5	Современные подходы к обеспечению информационной безопасности в работе медицинских организаций	Современные угрозы информационной безопасности (внутренние, внешние), классификация уязвимостей. Нормативное правовое регулирование информационной безопасности в Российской Федерации. Защита персональных данных пациентов. Принципы обработки персональных данных. Согласие на обработку персональных данных: формы согласия, порядок получения, отзыв согласия. Права субъектов персональных данных. Актуальные меры по защите персональных данных. Ответственность за нарушение законодательства в области защиты персональных данных и информационной безопасности. Информационная безопасность медицинских информационных систем. Кибербезопасность в здравоохранении. Методы защиты от кибератак. Анализ судебной практики по делам, связанным с информационной безопасностью в здравоохранении. Разработка политики информационной безопасности для медицинской организации. Разработка плана реагирования на инциденты информационной безопасности в медицинской организации.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5
5	Модуль 5. Практика		
5.1	Практика в медицинской организации	Участие в деятельности медицинской организации: ведение статистического учета; обеспечение организационно-методического сопровождения деятельности; управление структурным подразделением; управление организационно-методическим подразделением; управление процессами деятельности; управление медицинской организацией.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
6	Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме		
6.1	Оказание медицинской помощи в экстренной форме	Современное нормативно-правовое регулирование оказания медицинской помощи в экстренной форме. Диагностика состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. Коммуникация со службами спасения, выездными бригадами скорой медицинской помощи, пациентом, его законным представителем и окружающими лицами. Транспортировка и иммобилизация пациента. Сердечно-легочная реанимация. Остановка наружных кровотечений. Обеспечение проходимости дыхательных путей. Промывание желудка. Применение согревания и охлаждения. Проведение термоизоляции и согревания при воздействии низких температур. Применение лекарственных препаратов и медицинских изделий.	ПК-7

Образовательные технологии, применяемые при организации освоения учебных модулей 1- 6:

- интерактивные лекции с применением мультимедиа,
- учебные конференции, работа с кейсами,
- решение ситуационных задач,
- дистанционные образовательные технологии

V. Формы аттестации[5]

9. Промежуточная, итоговая аттестация

Промежуточная аттестация, предусмотренная учебным планом, должна включать в себя решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений в соответствии с содержанием модуля и планируемыми результатами обучения.

Итоговая аттестация проводится в форме, определяемой организацией, и включает в себя решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений. Итоговая аттестация проводится для оценки степени достижения обучающимися запланированных результатов обучения по Программе и должна выявлять теоретическую и практическую подготовку обучающегося. Обучающийся допускается к итоговой аттестации при успешном прохождении промежуточных аттестаций, предусмотренных учебным планом.

Критерии успешного прохождения промежуточной и итоговой аттестации:

Критерии оценки ответа обучающихся при тестировании

Оценка	Критерии оценки (% от max количества баллов)
Отлично	90-100%
Хорошо	80-89%
Удовлетворительно	70-79%
Неудовлетворительно	69% и менее

Критерии оценки теоретической и практической подготовки обучающегося (при собеседовании, демонстрация умений в симулированных и клинических условиях)

Показатели критериев	**Оценка**
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний об объекте, проявляющаяся в свободном оперировании понятиями, умении выделить существенные и несущественные его признаки, причинно-следственные связи. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Ответ формулируется в терминах науки, изложен научным языком, логичен, доказателен, демонстрирует авторскую позицию обучающегося. Практические (и/или лабораторные) работы выполнены в полном объеме, теоретическое содержание программы освоено полностью, все предусмотренные программой контрольные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.	Зачтено (отлично)
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний об объекте, доказательно раскрыты основные положения темы; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе	Зачтено (хорошо)

[5] Пункт 11 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.

Показатели критериев	Оценка
данной науки и междисциплинарных связей. Ответ формулируется в терминах науки, изложен научным языком, логичен, доказателен, но проявляется затруднение в демонстрации авторской позиции обучающегося. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные обучающимся самостоятельно в процессе ответа или с помощью преподавателя. Практические (и/или лабораторные) работы выполнены в полном объеме, теоретическое содержание программы освоено полностью, необходимые практические навыки работы в рамках учебных заданий в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения контрольные задания выполнены, качество выполнения большинства из них оценено числом баллов, близким к максимальному.	
Дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Практические (и/или лабораторные) работы выполнены, теоретическое содержание курса освоено частично, необходимые практические навыки работы в рамках учебных заданий в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения контрольных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.	Зачтено (удовлетворительно)
Дан неполный ответ, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Практические (и/или лабораторные) работы выполнены частично, теоретическое содержание курса освоено частично, необходимые практические навыки работы в рамках учебных заданий не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, либо качество их выполнения оценено числом баллов близким к минимальному. При дополнительной самостоятельной работе над материалом курса, при консультировании преподавателя возможно повышение качества выполнения контрольные заданий.	Не зачтено (неудовлетворительно)

Обучающийся, освоивший Программу и успешно прошедший итоговую аттестацию, получает документ о квалификации - удостоверение о повышении квалификации.

10. Оценочные материалы

Оценочные материалы Программы сформированы для проведения текущего контроля, промежуточных аттестаций, итоговой аттестации в соответствии с содержанием модулей и планируемыми результатами обучения. Каждое задание оценочных материалов должно соотнесено с результатами обучения, для оценки которых оно предназначено.

Примеры тестовых заданий

Примеры тестовых заданий

Инструкция: Выберите один правильный ответ

Вопрос (задание)	Варианты ответов	Правильный ответ	Коды результатов обучения
Порядки оказания медицинской помощи обязательны для исполнения на территории Российской Федерации:	А) только медицинскими организациями первого уровня оказания медицинской помощи Б) только медицинскими организациями второго и третьего уровня оказания медицинской помощи В) только медицинскими организациями государственной системы здравоохранения Г) только медицинскими организациями государственной и муниципальной системы здравоохранения Д) всеми медицинскими организациями	Д	3.з3

Пример ситуационных задач

Задача №1

Инструкция: ознакомьтесь с условием задачи. На основании полученной информации дайте развернутые ответы на вопросы, приведенные ниже.

Условия

В течение года число случаев заболеваний с временной утратой трудоспособности среди медицинских работников субъекта Российской Федерации составило 5391 случай, число дней нетрудоспособности – 46482 дня. Среднегодовая численность медицинских работников в регионе – 9634 человек.

Задания

1. Дайте определение заболеваемости с временной утратой трудоспособности.
2. Назовите источник изучения заболеваемости с временной утратой трудоспособности.
3. Какие показатели характеризуют заболеваемость с временной утратой трудоспособности? Рассчитайте показатели заболеваемости с временной утратой трудоспособности.

Эталоны ответов

1. Заболеваемость с временной утратой трудоспособности – вид заболеваемости по обращаемости, который является показателем при оценке здоровья работающего населения и характеризует распространенность тех случаев болезни работающих, которые повлекли за собой невыход на работу.

2. Единицей наблюдения при изучении заболеваемости с временной утратой трудоспособности является не заболевание, а случай потери трудоспособности, в связи с чем помимо заболевания учитывают и другие случаи нетрудоспособности: в связи с беременностью и родами, карантином, уходом за больным членом семьи. Документами, удостоверяющими временную нетрудоспособность и подтверждающими временное освобождение от работы (учебы), являются «Листок нетрудоспособности», а в отдельных

случаях справки установленной формы – «Справка о временной нетрудоспособности студента, учащегося техникума, профессионально-технического училища, о болезни, карантине и прочих причинах отсутствия ребенка, посещающего школу, детское дошкольное учреждение» (ф. 095/у).

3. Для анализа заболеваемости с временной утратой трудоспособности используют следующие показатели:

1) число случаев временной нетрудоспособности на 100 работающих – отношение числа случаев временной утраты трудоспособности к среднегодовой численности работающих, выраженное в процентах;

2) число дней временной нетрудоспособности на 100 работающих – отношение числа дней временной утраты трудоспособности к среднегодовой численности работающих, выраженное в процентах;

3) средняя длительность случая временной нетрудоспособности – отношение числа дней временной утраты трудоспособности к числу случаев временной утраты трудоспособности.

Расчет показателей:

Число случаев временной нетрудоспособности на 100 работающих = 5391×100/9634 = 55,96 случаев.

Число дней временной нетрудоспособности на 100 работающих = 46482×100/9634 = 482,48 дней.

Средняя длительность случая временной нетрудоспособности = 46482/5391 = 8,6 дней.

Код результатов обучения: 1.у1.

Задача №2

Инструкция: ознакомьтесь с условием задачи. На основании полученной информации дайте развернутые ответы на вопросы, приведенные ниже.

Условия

В течение года число случаев заболеваний с временной утратой трудоспособности среди медицинских работников субъекта Российской Федерации составило 5391 случай, число дней нетрудоспособности – 46482 дня. Среднегодовая численность медицинских работников в регионе – 9634 человек.

Задания

1. Дайте определение заболеваемости с временной утратой трудоспособности.
2. Назовите источник изучения заболеваемости с временной утратой трудоспособности.
3. Какие показатели характеризуют заболеваемость с временной утратой трудоспособности? Рассчитайте показатели заболеваемости с временной утратой трудоспособности.

Эталоны ответов

1. Заболеваемость с временной утратой трудоспособности – вид заболеваемости по обращаемости, который является показателем при оценке здоровья работающего

населения и характеризует распространенность тех случаев болезни работающих, которые повлекли за собой невыход на работу.

2. Единицей наблюдения при изучении заболеваемости с временной утратой трудоспособности является не заболевание, а случай потери трудоспособности, в связи с чем помимо заболевания учитывают и другие случаи нетрудоспособности: в связи с беременностью и родами, карантином, уходом за больным членом семьи. Документами, удостоверяющими временную нетрудоспособность и подтверждающими временное освобождение от работы (учебы), являются «Листок нетрудоспособности», а в отдельных случаях справки установленной формы – «Справка о временной нетрудоспособности студента, учащегося техникума, профессионально-технического училища, о болезни, карантине и прочих причинах отсутствия ребенка, посещающего школу, детское дошкольное учреждение» (ф. 095/у).

3. Для анализа заболеваемости с временной утратой трудоспособности используют следующие показатели:

4) число случаев временной нетрудоспособности на 100 работающих – отношение числа случаев временной утраты трудоспособности к среднегодовой численности работающих, выраженное в процентах;

5) число дней временной нетрудоспособности на 100 работающих – отношение числа дней временной утраты трудоспособности к среднегодовой численности работающих, выраженное в процентах;

6) средняя длительность случая временной нетрудоспособности – отношение числа дней временной утраты трудоспособности к числу случаев временной утраты трудоспособности.

Расчет показателей:

Число случаев временной нетрудоспособности на 100 работающих = 5391×100/9634 = 55,96 случаев.

Число дней временной нетрудоспособности на 100 работающих = 46482×100/9634 = 482,48 дней.

Средняя длительность случая временной нетрудоспособности = 46482/5391 = 8,6 дней.

Код результатов обучения: 1.у1.

Программа профессиональной переподготовки врачей по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» включает в себя подготовку и публичную защиту дипломного проекта на актуальную для отечественного здравоохранения и отдельных медицинских организаций тему. Работа над проектом должна проводится во время всего периода обучения в малых группах на практических занятиях в рамках модуля №12.

Тема проекта может быть сформулирована группой слушателей самостоятельно, с учетом существующих управленческих проблем медицинских организаций, либо выбрана из предложенных кафедрой.

Задача №3

К врачу-педиатру детской поликлиники № 47 (ДГП № 47) города Х. пришла семейная пара-гражданин Ф. и гражданка Р. С мальчиком Д., 10 лет. При осмотре ребёнок

беспокойный, неусидчивый, шумный, имеется нарушение речи и проблема с произношением отдельных звуков. Данных за соматическую и инфекционную патологию не выявлено. Врач-педиатр настоятельно рекомендовал консультацию врача-невролога в рамках прохождения профилактического осмотра, а также дополнительного проконсультировать ребенка у психолога и логопеда-дефектолога. Родители наотрез отказались, считая, что их ребенок абсолютно здоров и рекомендации врача-педиатра оскорбительны. В связи с чем потребовали пригласить заведующего отделением. Заведующему отделением удалось убедить родителей в необходимости профилактического осмотра ребенка. Однако гражданин Ф. и гражданка Р. Заявили, что поддадут жалобу на участкового врача в Департамент здравоохранения, аргументируя это тем, что их заставляют идти на платную консультацию

1. В ДГП №47 профилактические осмотры несовершеннолетних проводятся
   ***в установленные возрастные периоды**
   по поручению администрации медицинской организации
   по запросу законных представителей ребенка
   только для специальной категории детей

2. У мальчика гражданина Ф. и гражданки Р. Целью профилактического осмотра является раннее выявление патологических состояний, заболеваний и факторов риска их развития, а также
   ***выработка рекомендаций для родителей**
   определение группы инвалидности
   подтверждение поставленного диагноза
   обоснование дополнительных консультаций

3. Врачу-педиатру перед проведением профилактического осмотра ребенка Д. необходимо получить
   ***информированное добровольное согласие на медицинское вмешательство у законных представителей**
   разрешение медицинской организации на оказание данного вида медицинской услуги
   заключение врачебно-экспертной комиссии в письменной форме
   подробную выписку о проведенных ранее медицинских осмотрах

4. ДГП №47 будет проводить профилактический осмотр ребенку Д. в объеме, предусмотренным _____ исследований
   ***перечнем**
   списком
   регламентом
   табелем

5. Результаты профилактического осмотра ребенка Д., не достигшего возраста 15 лет, с информацией о состоянии его здоровья предоставляются
   ***законным представителям**
   ближайшим родственникам

администрации поликлиники
образовательному учреждению

6. Основанием для проведения профилактических осмотров детей в ДГП №47 является наличие _____ на данный вид медицинской деятельности
***лицензии**
договора
патента
сертификата

7. Врач-педиатр участковый обязан вручить направление на профилактический осмотр с указанием перечня осмотров врачами-специалистами и исследований законным представителям ребенка Д. не позднее чем за _____ рабочих дней до его начала
***5**
7
10
6

8. Отказ законных представителей ребенка Д. от проведения медицинских вмешательств оформляется в виде _____документа и обязательно должен содержать _____ законных представителей
9.
***бумажного или электронного; подпись**
исключительно бумажного; СНИЛС
только электронного; ИНН
печатного; страховой полис

10. Мальчику Д. в возрасте 10 лет в рамках прохождения профилактического осмотра положена консультация врача

***невролога**
детского хирурга
психиатра детского
оториноларинголога

11. Ребенку Д. в ДГП №47 профилактические осмотры должны проводить

***бесплатно**
с частичной оплатой
за счет средств ДМС
на платной основе

12. Консультация психолога и логопеда-дефектолога ребенку Д. необходима для коррекции проявлений

***специфических расстройств речи**
умственной отсталости
онкологической патологии
генетических заболеваний

13. Жалоба гражданина Ф. и гражданки Р. На врача-педиатра участкового в Департамент здравоохранения будет

***не обоснованной**
голословной
правомочной
логичной

Задача №4

После перенесенной ОРВИ врач-педиатр ГБУЗ «Городская детская поликлиника №1» разрешила ребенку-инвалиду Т. 6-ти лет посещать дошкольное образовательное учреждение «Детский сад «Кузнечик» с 01 марта 2021 года. Во время болезни за ребенком ухаживала бабушка, работающая уборщицей в ООО «МИИА». Ей был оформлен листок нетрудоспособности. Однако 1 марта 2021 года детский сад закрылся на 3 недели на карантин по кори, выявленный у ребенка из соседней группы. Мать, работающая бухгалтером на заводе, обратилась с ребенком на прием к врачу для решения вопроса о выдаче ей листка нетрудоспособности.

1. Листок нетрудоспособности по уходу за ребенком-инвалидом в возрасте до 18 лет выдается _____ лечения ребенка в амбулаторных условиях

***на весь период**
только на первые 7 дней
на цикл
только на период антибактериального

2. При заполнении раздела «Причина нетрудоспособности» листка нетрудоспособности в ячейках «код _____» у ребенка-инвалида указывают двухзначный код

***13**
14
03
11

3. При карантине листок нетрудоспособности по уходу за ребенком до 7 лет, посещающим дошкольное образовательное учреждение, выдается на весь срок карантина _____ членов(-ам) семьи

***одному из работающих**
двум работающим
неработающим
застрахованным по программе социального страхования

4. При карантине листок нетрудоспособности по уходу за здоровым ребенком до 7 лет, посещающим дошкольное образовательное учреждение, выдается

***врачом-педиатром (лечащим врачом, который осуществляет наблюдение за ребенком)**

участковым врачом-терапевтом взрослой поликлиники
врачом общей практики
врачом скорой медицинской помощи

5. Продление листка нетрудоспособности на срок более чем пятнадцать календарных дней осуществляется по решению

***врачебной комиссии**
руководитель медицинской организации
лечащего врача
врача, прошедшего обучение по вопросам проведения экспертизы временной нетрудоспособности

6. Выдача листков нетрудоспособности осуществляется медицинскими организациями, имеющими _____ на медицинскую деятельность, включая работы (услуги) по экспертизе _____ нетрудоспособности

***лицензию; временной**
аккредитацию; стойкой
аттестацию; постоянной
сертификацию; полной

7. Записи в листке нетрудоспособности выполняют на _____ языке, печатными _____ буквами, чернилами _____ цвета, либо с применением печатающих устройств

***русском; заглавными; черного**
национальном; строчными; синего
латинском; прописными; фиолетового
государственном; маленькими; ультрамаринового

8. При наличии ошибок в заполнении листка нетрудоспособности взамен ранее выданного листка на бумажном носителе оформляется ____ листка нетрудоспособности, либо формируется ____ листка нетрудоспособности в виде электронного документа

***дубликат; дубликат**
копия; скриншот
ксерокопия; дублет
дублет; копия

9. Врачебная комиссия (подкомиссия) по экспертизе временной нетрудоспособности должна состоять из врачей, прошедших обучение по вопросам проведения экспертизы _____ нетрудоспособности

***временной**
стойкой
постоянной
эпизодической

10. При заполнении раздела «заполняется врачом медицинской организации» листка нетрудоспособности в ячейках (поле) листка нетрудоспособности «код» при карантине указывают двузначный код

***03**
01
02
04

11. При оформлении листка нетрудоспособности по уходу за больным членом семьи в строке «возраст (лет/мес.)» в первых двух ячейках указывается _____больного члена семьи, во-вторых двух ячейках (поле) листка нетрудоспособности указывается число полных месяцев

***число полных лет**
биологический возраст
календарный возраст
дееспособный возраст

12. При оформлении листка нетрудоспособности по болезни или карантину ребенка в строке «родственная связь» указывается соответствующий двухзначный код: ____-мать(мачеха)

***38**
49
23
11

Образовательные технологии, применяемые при организации освоения учебного модуля 4 «Медицинская статистика. Цифровые технологии в здравоохранении»:

- интерактивные лекции с применением мультимедиа,
- учебные конференции, работа с кейсами,
- решение ситуационных задач,
- практические занятия в компьютерном классе.

Образовательные технологии, применяемые при организации освоения учебного модуля 5 «Практика»:

- практические занятия на клинической базе
- работа с кейсами,
- решение ситуационных задач,
- работа с документацией

Образовательные технологии, применяемые при организации освоения учебного модуля 6 «Оказание медицинской помощи в экстренной форме»:

- работа с кейсами, решение ситуационных задач,
- использование симуляционного оборудования для отработки навыков помощи в неотложных ситуациях

Обучающийся, освоивший Программу и успешно прошедший итоговую аттестацию, получает документ о квалификации – удостоверение о повышении квалификации[6].

VI. Организационно-педагогические условия реализации Программы[7]

Организационно-педагогические условия реализации Программы включают:

а) учебно-методическую документацию и материалы по всем разделам (модулям) специальности;
б) материально-техническую базу, обеспечивающую организацию всех видов занятий:
- учебные аудитории, оснащенные материалами и оборудованием для проведения учебного процесса;
- медицинские организации в образовательных и научных организациях, клинические базы в медицинских организациях в зависимости от условий оказания медицинской помощи по профилю «Организация здравоохранения и общественное здоровье», соответствующие требованиям Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам;

11. Кадровые условия реализации Программы

Реализация Программы обеспечивается работниками ИГМАПО – филиала ФГАОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, осуществляющей образовательную деятельность, и (или) лицами, привлекаемыми на иных условиях.

Квалификация работников организации, осуществляющей образовательную деятельность, и реализующих образовательную программу, отвечает квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном

[6] Пункт 1 части 10 статьи 60 Федерального закона №273-ФЗ.
[7] Пункт 11 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам.

справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, разделе «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования», утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 11 января 2011 г. № 1н[8], и профессиональных стандартов (при наличии).

Лекции проводятся лицами, имеющими ученую степень кандидата или доктора медицинских наук, и ежегодные публикации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет, при этом:

- лекции модулей 1-5 проводятся лицами, имеющими аккредитацию по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», осуществляющими медицинскую деятельность по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» имеющими стаж такой деятельности не менее 5лет;
- лекции модуля 6 проводятся лицами, имеющими аккредитацию по одной из специальностей: "Анестезиология-реаниматология" "Скорая медицинская помощь", осуществляющими медицинскую деятельность по одной из специальностей: "Анестезиология-реаниматология", "Скорая медицинская помощь" и имеющими стаж такой деятельности не менее 3 лет.

Не менее 40 % объема занятий семинарского типа проводятся лицами, имеющими ученую степень кандидата или доктора медицинских наук.

Занятия семинарского типа модуля 6 проводятся в группе обучающихся численностью не более 10 человек лицами, имеющими аккредитацию по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь» и имеющими стаж такой деятельности не менее 3 лет.

При реализации Программы могут применяться различные образовательные технологии, в том числе дистанционные образовательные технологии и электронное обучение[9].Организация, осуществляющая обучение, вправе применять электронное обучение и дистанционные образовательные технологии при реализации Программы, за исключением практической подготовки обучающихся.

В Программе содержатся требования к аттестации обучающихся. Итоговая аттестация осуществляется посредством проведения экзамена и выявляет теоретическую и практическую подготовку обучающегося в соответствии с целями и содержанием Программы.

При организации и проведении учебных занятий необходимо иметь учебно-методическую документацию и материалы по всем разделам (модулям) специальности, соответствующая материально-техническая база, обеспечивающая организацию всех видов занятий.

11. Кадровое обеспечение реализации Программы в части практической

[8]Зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 23 марта 2011 г., регистрационный № 20237, с изменениями, внесенными приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 января 2023 г. № 39н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 27 февраля 2023 г., регистрационный № 72453).

[9] Часть 2 статьи 13 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 53, ст. 7598).

подготовки

Занятия семинарского типа модулей 1-6, предусматривающие практическую подготовку в соответствии с учебным планом, проводятся в группе обучающихся численностью не более 10 человек лицами, имеющими аккредитацию по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», осуществляющими медицинскую деятельность по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» имеющими стаж такой деятельности не менее 5лет. Модуль 5 проводится в группе обучающихся численностью не более 5 человек лицами, имеющими аккредитацию по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», осуществляющими медицинскую деятельность по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» и имеющими стаж такой деятельности не менее 5лет.

12. Материально-техническое обеспечение реализации Программы

ИГМАПО – филиал ФГАОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, обеспечивает соблюдение следующих требований к материально-техническим условиям реализации Программы в соответствии с таблицей 4.

Таблица 4

Модуль	Требования к материально-техническим условиям реализации Программы
Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье. Актуальные организационно-правовые вопросы охраны здоровья	1. Наличие учебных аудиторий площадью не менее 2,5 кв. м. на одного обучающегося, оснащенных видеопроекционной аппаратурой и неограниченным доступом к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». 2. Наличие комплекта лицензионного и (или) свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: операционная система, текстовый редактор, редактор презентаций.
Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении	
Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности	
Модуль 4. Медицинская статистика. Цифровые технологии в здравоохранении	
Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме	1. Наличие учебных аудиторий площадью не менее 2,5 кв. м. на одного обучающегося, оснащенных видеопроекционной аппаратурой и неограниченным доступом к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». 2. Наличие комплекта лицензионного и (или) свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: операционная система, текстовый редактор, редактор презентаций. 3. Наличие тренажеров (симуляторов) с обратной связью для оказания медицинской помощи в экстренной форме, позволяющих формировать следующие умения: определение наличия признаков жизни; обеспечение проходимости дыхательных путей; временная остановка наружного кровотечения; проведение сердечно-легочной реанимации и

	поддержание проходимости дыхательных путей; использование автоматического наружного дефибриллятора; наложение окклюзионной (герметизирующей) повязки при ранении грудной клетки; промывание желудка; придание и поддержание оптимального положения тела пострадавшего в зависимости от его состояния.

14. Материально-техническое обеспечение реализации Программы в части практической подготовки

Практическая подготовка обучающихся при реализации Программы обеспечивается путем их участия в осуществлении медицинской деятельности[10] в медицинской организации (далее - базе практической подготовки), осуществляющих деятельность в сфере охраны здоровья граждан в Российской Федерации (далее вместе – базы практической подготовки), в в соответствии с таблицей 5.

Таблица 5

Наименование модулей, тем, разделов практики	Требования к базам практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье. Актуальные организационно-правовые вопросы охраны здоровья	
1.6. Современные подходы к организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
1.7. Организация специализированной, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии); 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении	
2.2. Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
2.4. Ресурсы в здравоохранении. Управление кадровыми ресурсами	
2.9. Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении.	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии;

[10] Часть 4 статьи 82 Федерального закона №273-ФЗ.

Наименование модулей, тем, разделов практики	Требования к базам практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 4) организацию и выполнение работ (услуг) *при проведении медицинских осмотров* (наличие соответствующей лицензии) по: медицинским осмотрам (предварительным, периодическим), медицинским осмотрам профилактическим.
Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности	
Темы, предусматривающие практическую подготовку	1. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии. 2. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при проведении медицинских экспертиз* (наличие соответствующей лицензии) по экспертизе временной нетрудоспособности.
Модуль 4. Медицинская статистика. Цифровые технологии в здравоохранении	
4.1. Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
4.3. Медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта 4.4. Системы искусственного интеллекта в здравоохранении Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.

Наименование модулей, тем, разделов практики	Требования к базам практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
Модуль 5. Практика	
5.1 Практика в медицинской организации	1. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии. 2. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при проведении медицинских экспертиз* (наличие соответствующей лицензии) по экспертизе временной нетрудоспособности.

15. Использование ЭО и ДОТ, учебно-методическое обеспечение реализации Программы:

ЭО и ДОТ при реализации Программы используются в рамках учебного плана. Занятия семинарского типа без практической подготовки модуля 1. «Организация здравоохранения и общественное здоровье. Актуальные организационно-правовые вопросы охраны здоровья» в объеме 12 часов, модуля 2 «Менеджмент и ресурсы в здравоохранении» в объеме 10 часов, модуля 3 «Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности» в объеме 3 часов и модуля 4 «Медицинская статистика. Цифровые технологии в здравоохранении» в объеме 4 часов - проводятся с применением ЭО и ДОТ. Итого объем ЭО и ДОТ – 29 часов.

Использование ЭО и ДОТ при проведении практик, промежуточной и итоговой аттестации не допускается.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде ФГУОУ ДПО РМАНПО Минздрава России. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети«Интернет»,как на территории ИГМАПО – филиала ФГУОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, так и вне ее.

Учебно-методическое и информационное обеспечение реализации Программы

Основная литература

1. Общественное здоровье и здравоохранение. Национальное руководство / гл. ред. Г. Э. Улумбекова, В. А. Медик. - 2-е изд. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 1144 с. - Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970467237.html.

2. Управление медицинской организацией: первые шаги / под общ. ред. Н. Н. Карякина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2026. - 304 с. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970492895.html.
3. Лебедев, А.А. Инновации в управлении медицинскими организациями / А.А. Лебедев, А.А. Калмыков, М.В. Гончарова. - 2-е изд., переработанное и дополненное. - М.: Литтерра, 2024. - 224 с. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785423504472.html.
4. Регулирование трудовых отношений в здравоохранении. Комментарии к нормативно-правовым актам по труду / В. М. Шипова; под ред. Р. У. Хабриева. - 5-е изд., перераб. и доп. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2026. - 240 с. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970496824.html
5. Статистика и анализ деятельности учреждений здравоохранения / В. М. Чернышев, О. В. Стрельченко, И. Ф. Мингазов. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2022. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970467206.html
6. Успешная коммуникация - врач и пациент / под ред. В. Н. Лариной. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 144 с. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970481202.html.
7. Штатное расписание медицинской организации / В. М. Шипова; под ред. Р. У. Хабриева. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2024. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970480809.html.
8. Старчиков, М. Ю. Жалобы пациентов: информационное взаимодействие в медицинской сфере. Законодательство, судебная практика и образцы документов / М. Ю. Старчиков. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2026. - 264 с– Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970494905.html.
9. Понкина, А. А. Права врачей / А. А. Понкина, И. В. Понкин. - 4-е изд., доп. и перераб. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 304 с. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970489918.html.
10. Старчиков, М. Ю. Правовой минимум медицинского работника (врача) / М. Ю. Старчиков. - 3-е изд., доп. и перераб. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 264 с. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970485484.html.
11. Старчиков, М. Ю. Правовая регламентация информационных технологий в здравоохранении: законодательство, судебная практика и образцы документов / М. Ю. Старчиков. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 240 с. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970480922.html.
12. Судебно-медицинская экспертиза в делах, связанных с оказанием медицинской помощи. Цели, задачи и порядок проведения / О. О. Янушевич, И. В. Золотницкий, Е. Х. Баринов [и др.]. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 128 с– Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970481097.html.
13. Назарбекова, Р.С. Телемедицинские технологии: будущее медицины уже сегодня / Р.С. Назарбекова, Б.С. Тултаева, С.С. Искакова. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2026. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970494660.html.
14. Биомедицинская информатика. Компьютерные приложения в здравоохранении и биомедицине: руководство / под ред. Э. Х. Шортлиффа, Дж.

Дж. Чимино; отв. ред. М. Ф. Чанг; перевод с англ. под ред. Г.Э. Улумбековой, А.Н. Наркевича, Р.С. Козлова. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 744 с. – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970482049.html.

15. Медицинская информатика в общественном здоровье и организации здравоохранения. Национальное руководство / гл. ред. Г. Э. Улумбекова, В. А. Медик. - 3-е изд. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2022. Серия "Национальные руководства" – Текст: электронный // URL: https://medbase.ru/book/ISBN9785970470237.html.
16. Вечорко В.И. Организационно-правовые основы деятельности медицинской организации: учеб. пособие/ В.И. Вечорко, И.С. Кицул; ИГМАПО. - Иркутск, 2023. - 80 с.
17. Жданова-Заплесвичко, И.Г. Организационные и правовые аспекты профилактики инфекций, связанных с оказанием медицинской помощи: учеб. пособие: в 2-х ч./ И.Г. Жданова-Заплесвичко, И.С. Кицул, А.М. Винокурова; ИГМАПО. - Иркутск, 2023.
18. МаксиковаТ.М. Методология оценки факторов риска развития сердечно-сосудистых заболеваний и управления ими: учеб. пособие/ Т.М. Максикова, И.С. Кицул, А.Н. Калягин; ИГМАПО, Иркут. гос. мед. ун-т. - Иркутск, 2022. - 212 с.
19. Винокурова, А. М. Бизнес-планирование в здравоохранении: учеб. пособие / А. М. Винокурова, И. Г. Жданова-Заплесвичко, П. В. Запевалин. – М.: Ай Пи Ар Медиа, 2026. – 120 с.
20. Жданова-Заплесвичко, И.Г. Научные подходы к профилактике и снижению масштабов алкоголиации населения: учеб. пособие/ И.Г. Жданова-Заплесвичко, Э.А. Тарбеева, И.Н. Алехин; ИГМАПО. - Иркутск: ИГМАПО, 2024.
21. Жданова-Заплесвичко, И.Г. Организационные и правовые аспекты профилактики инфекций, связанных с оказанием медицинской помощи: учеб. пособие. Ч. I/ И.Г. Жданова-Заплесвичко, И.С. Кицул, А.М. Винокурова; ИГМАПО - филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава РФ. - Иркутск, 2023. - 100 с.
22. Жданова-Заплесвичко, И.Г. Организационные и правовые аспекты профилактики инфекций, связанных с оказанием медицинской помощи: учеб. пособие. Ч. II / И.Г. Жданова-Заплесвичко, И.С. Кицул, А.М. Винокурова; ИГМАПО - филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава РФ. - Иркутск, 2023.
23. Жданова-Заплесвичко, И.Г. Организационные и правовые аспекты профилактики социально значимых заболеваний (профилактика туберкулеза): учеб. пособие/ И.Г. Жданова-Заплесвичко; ИГМАПО - филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава РФ. - Иркутск, 2023. - 84 с.

Дополнительная литература

1. Старчиков, М. Ю. Юридическая регламентация лицензирования медицинской деятельности: проблемные вопросы правоприменения, судебная практика и типовые образцы документов / М. Ю. Старчиков. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 272 с. – Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970457818.html.

2. Улумбекова, Г. Э. Здравоохранение России. Что надо делать. Состояние и предложения: 2019-2024 гг. / Г. Э. Улумбекова. - 3-е изд. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 416 с. – Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970454176.html.
3. Оценка профессиональной готовности специалистов в системе здравоохранения / под ред. Семеновой Т. В. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 272 с. - Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970449776.html.
4. Трифонов, И. В. Эффективный начмед. Практическое руководство по управлению лечебным процессом в многопрофильном стационаре / Трифонов И. В. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 72 с. - Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970452363.html.
5. Махамбетчин, М. М. Врачебные ошибки: причины, анализ и предупреждение / Махамбетчин М. М. – М.: ГЭОТАР-Медиа. – 240 с. - Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970457962.html.
6. Старчиков, М. Ю. Юридическая регламентация лицензирования медицинской деятельности: проблемные вопросы правоприменения, судебная практика и типовые образцы документов / М. Ю. Старчиков. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 272 с. - Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970457818.html.
7. Старчиков, М. Ю. Правовой минимум медицинского работника (врача) / Старчиков М. Ю. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 272 с. - Текст: электронный // UR: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970455388.html.
8. Габай, П. Г. Дело чести. Защита чести, достоинства и деловой репутации врачей и клиник / П. Г. Габай, М. А. Разговорова. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 176 с.: ил. – Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970455371.html.
9. Царик, Г. Н. Здравоохранение и общественное здоровье: учебник / под ред. Г. Н. Царик - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 912 с. - Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970443279.html.
10. Экономика здравоохранения / под ред. М. Г. Колосницыной, И. М. Шеймана, С. В. Шишкина - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 464 с. - Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970442289.html.
11. Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение: учеб. / В.А. Медик. - 3-е изд., испр. и доп. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 656 с: ил.
12. Экономика здравоохранения: учеб. / Ред. М.Г. Колосницина, Ред. И.М. Шейман, Ред. С.В. Шишкин. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 464 с.: ил.
13. Владзимирский, А. В. Телемедицина / А. В. Владзимирский, Г. С. Лебедев - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 576 с. (Серия "Библиотека врача-специалиста"). - Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970441954.html.
14. Шипова, В. М. Организация и технология нормирования труда в здравоохранении / В. М. Шипова. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 312 с. - Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970446317.html.

15. Татарников, М. А. Делопроизводство в медицинских организациях / Татарников М. А. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 240 с. - ISBN 978-5-9704-4871-7. - Текст: электронный // URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970448717.html.
16. МаксиковаТ.М. Современный подход к профилактике хронических неинфекционных заболеваний: учеб. пособие/ Т.М. Максикова, И.С. Кицул; ИГМАПО. - Иркутск, 2021. - 60 с.
17. Винокурова, А. М. Менеджмент: профессиональные компетенции руководителя медицинской организации: учеб. пособ./А.М. Винокурова; ИГМАПО. - Иркутск, 2020. - 52 с.
18. Кицул, И. С.Медицинский стаж: права работников здравоохранения на досрочное назначение трудовой пенсии и порядок исчисления: метод. рек. / И.С. Кицул; ИГМАПО. - Иркутск, 2019. - 28 с.
19. Винокурова, А.М.Дипломное проектирование как активный метод обучения на цикле профессиональной переподготовки по специальности "Организация здравоохранения и общественное здоровье": для слушателей цикла проф. переподготовки по спец. 31.08.71 "Организация здравоохранения и общественное здоровье": метод. рек. / А.М. Винокурова, И.С. Кицул; ИГМАПО. - Иркутск, 2019. - 32 с.
20. Кицул, И. С.Особенности заключения и оформления договоров на предоставление платных медицинских услуг: метод. рек. / И.С. Кицул; ИГМАПО. - Иркутск, 2019. - 32 с.
21. Запевалин, П., В.Аналитическая система оценки соответствия условий оказания медицинской помощи нормативным требованиям: учеб. пособие/ П.В. Запевалин, А.К. Таевская; Иркут. гос. мед. акад. последипл. образов. - Иркутск, 2018. - 76 с.
22. Таевский, Б. В.Организационное обеспечение системы контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации: учеб. пособие/ Б.В. Таевский, А.Б. Таевский; ИГМАПО - филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава РФ. - Иркутск, 2018. - 88 с.
23. Маликова, Т. Е**.** Управление медицинской организацией в региональной медицинской информационной системе: учеб. пособие. Ч. 1/ Т.Е. Маликова, И.М. Долгопятенко, И.М. Михалевич; Иркут. гос. мед. акад. последипл. образов, Медицинский информационно-аналитический центр Иркутской области Министерства здравоохранения Иркутской области. - Иркутск, 2018. - 84 с.
24. Кицул, И. С. Контроль качества и безопасности медицинской деятельности: учеб. пособие/ И.С. Кицул, Л.В. Селиверстова, Б.В. Таевский; Иркут. гос. мед. акад. последипл. образов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Иркутск, 2017. - 72 с.
25. Кицул, И. С. Организационные основы деятельности врачебной комиссии: монография/ И.С. Кицул, Д.В. Пивень; Иркут. гос. мед. акад. последипл. образов. - Иркутск, 2017. - 152 с.

Перечень профессиональных баз данных и информационных систем

1. Электронная полнотекстовая библиотека ИГМАПО– доступ с сайта ИГМАПО (http://lib.igmapo.ru/cgi-bin/irbis64r_15/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=DIGOU&P21DBN=DI

GOU&S21FMT=&S21ALL=&Z21ID=&S21CNR=);
2. Электронный каталог книг НМБИГМАПО – доступ с сайта ИГМАПО (http://lib.igmapo.ru/cgi-bin/irbis64r_15/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=W2006&P21DBN=W2006&S21FMT=&S21ALL=&Z21ID=&S21CNR=);
3. Электронный каталог диссертаций и авторефератов диссертаций ИГМАПО – доступ с сайта ИГМАПО (http://lib.igmapo.ru/cgi-bin/irbis64r_15/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=REFER&P21DBN=REFER&S21FMT=&S21ALL=&Z21ID=&S21CNR=);
4. Собрание электронных изданий ИГМАПО (Информрегистр) – доступ с сайта ИГМАПО (http://lib.igmapo.ru/cgi-bin/irbis64r_13/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBN=IBIS_EX&P21DBN=IBIS);
5. База данных «Труды сотрудников ИГМАПО/ИГИУВ 1979-2024 гг.» – доступ с сайта ИГМАПО (http://lib.igmapo.ru/cgi-bin/irbis64r_13/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBN=IBIS_EX&P21DBN=IBIS);
6. Справочно-информационная система издательства ГЭОТАР-Медиа "MedBaseGeotar" – https://medbase.ru/pages/index.html;
7. Электронная медицинская библиотека «Консультант врача» – https://www.rosmedlib.ru/;
8. Электронная библиотечная система (ЭБС) «Руконт» - http://rucont.ru;
9. Электронная библиотечная система (ЭБС) BookUp – www.books-up.ru;
10. Научная электронная библиотека eLIBRARY– https://elibrary.ru;
11. Межбиблиотечный абонемент Иркутской областной научной универсальной библиотеки им. Молчанова-Сибирского;
12. Электронные ресурсы компании Elsevier и международного научного издательства Springer Nature в рамках договора с РФФИ – доступ через сайт РМАНПО;
13. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» (НЭБ) ФГБУ РГБ – https://rusneb.ru/;
14. Scopus – крупнейшая в мире база данных рефератов и цитирования издательства Elsevierhttps://www.elsevier.com/ (доступ через сайт РМАНПО).
15. Кокрейновская библиотека – база данных по доказательной медицине – https://www.cochranelibrary.com/.

Интернет-ресурсы

1. Министерство образования и науки Российской Федерации – https://минобрнауки.рф;
2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки – obrnadzor.gov.ru;
3. Федеральный портал «Российское образование» – информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – http://window.edu.ru;
4. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (http://fcior.edu.ru/);
5. Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ) (http://www.femb.ru);
6. Информационно-правовой портал «Гарант» – https://www.garant.ru/;
7. Профессиональный информационный ресурс для специалистов в области здравоохранения «ConsiliumMedicum» http://con-

med.ru/magazines/consilium_medicum/.

8. https://cr.minzdrav.gov.ru/clin_recomend - Рубрикатор клинических рекомендаций
9. http://www.ncbi.nlm.nih.gov/PubMed.

16. Финансовое обеспечение реализации Программы

Финансовое обеспечение реализации Программы осуществляется в объеме не ниже определенного в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации и Федеральным законом № 273-ФЗ за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, установленного государственным заданием и за счет средств физических и (или) юридических лиц по договорам об оказании платных образовательных услуг.

Основного корпуса ИГМАПО – филиал ФГБО Учреждения Дополнительного Профессионального Образования Российская Медицинская Академия Непрерывного Профессионального Образования. Российская Федерация, 664049 г. Иркутск мкр. Юбилейный 100, аудитории: 601, 603, 503, а также на клинической базе Областной Ордена знак почета клинической больницы. Российская Федерация, 664049 г. Иркутск мкр. Юбилейный 100.